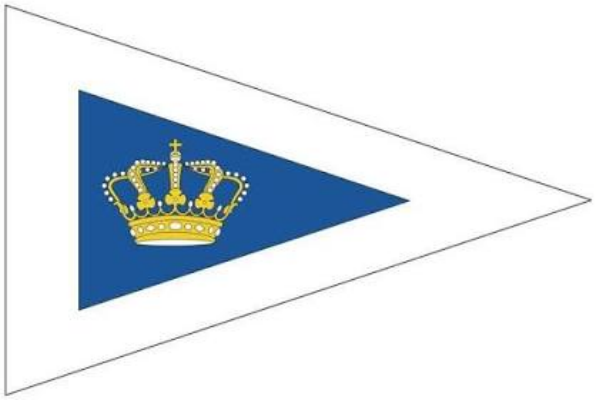


KONINKLIJKE WATERSPORTVERENIGING DE KAAG

Visie, missie en doelen

Wedstrijdzeilen

Oktober 2026

Visie

> ***De Kaag is en blijft, ook ver in de toekomst, dé plas waar zeilers en klassen graag terugkomen voor goede, eerlijke en gezellige wedstrijden, mogelijk gemaakt door een sterk team van vrijwilligers.***

- **Voor iedereen:** iedereen kan bij ons wedstrijdzeilen, van jong tot oud en van beginner tot ervaren zeiler. Alle klassen die passen bij het water en de faciliteiten van de Kaag zijn welkom; van oudsher zijn dat vooral traditionele zeilklassen.
- **Het hele jaar op het water:** op woensdagavonden, op zondagen in de winter, met seriewedstrijden in de zomer en met trainingen op woensdag- en zondagmiddag.
- **Goede en eerlijke wedstrijden:** zeilers en klassenorganisaties kiezen bewust voor de Kaag vanwege de kwaliteit van onze wedstrijden.
- **Sportiviteit en gezelligheid:** fair play en plezier staan voorop, op het water en aan de wal.
- **Vrijwilligers die elkaar inspireren:** ons team werkt vanuit respect, openheid en samenwerking, en steunt en inspireert elkaar. Onze vrijwilligers ontwikkelen zich zo goed dat andere verenigingen hen vragen bij toonaangevende wedstrijden.

Missie

> ***Wij organiseren het hele jaar door goede, eerlijke en gezellige zeilwedstrijden op de Kaag, voor zeilers van alle leeftijden, niveaus en klassen, met een betrokken team van vrijwilligers dat samen leert en groeit.***

Hoe we dat doen

Organisatie en vrijwilligers

We zetten een organisatiestructuur neer waarin voor iedereen duidelijk is welke taken en verantwoordelijkheden er zijn, wie waarvoor verantwoordelijk is en waar we vrijwilligers zoeken. Hoe de organisatie eruitziet, staat verderop in dit document; de uitwerking per commissie staat in de bijlage.

- **Duidelijke rollen:** elke taak heeft een omschrijving en een verantwoordelijke.
- **Afwisseling:** vrijwilligers zetten we in op verschillende posities. Dat maakt het werk interessanter, verhoogt de kwaliteit en verkleint de afhankelijkheid van één persoon.
- **Opvolging:** we zorgen tijdig voor opvolging, zodat de continuïteit gewaarborgd blijft.
- **Planning en ontwikkeling:** dit kost veel tijd en kan niet door één persoon worden gedaan. Daarom ligt dit bij de ondersteuningscommissie (D), waarin meerdere mensen zich over de planning en de ontwikkeling van vrijwilligers ontfermen.
- **Opleiding:** we werken planmatig aan een opleidingsaanbod voor alle rollen, van rescue tot race officer. Per rol is duidelijk wat je moet kunnen en hoe je dat leert: in de praktijk, tijdens de zondagtraining en via de opleidingen van het Watersportverbond.

- **Veiligheid:** veiligheid op het water gaat voor alles. Bij elke wedstrijd en training is voldoende rescue aanwezig, er is een actueel veiligheidsplan en iedereen weet wie waarvoor verantwoordelijk is.
- **Iedereen draagt bij:** Kaagleden die actief wedstrijden zeilen of dat hebben gedaan, spelen een rol in het voorbereiden en uitvoeren van de wedstrijden. Iedereen die openstaat voor een actieve rol, vindt bij ons gehoor en is van harte welkom.

Cultuur

We bouwen aan een inspirerende cultuur, waarin we opbouwende kritiek zien als een kans om het beter te doen. Wij geloven in een kampioensmentaliteit: kampioenen kijken eerst in de spiegel en vragen zich af wat ze zelf beter kunnen doen.

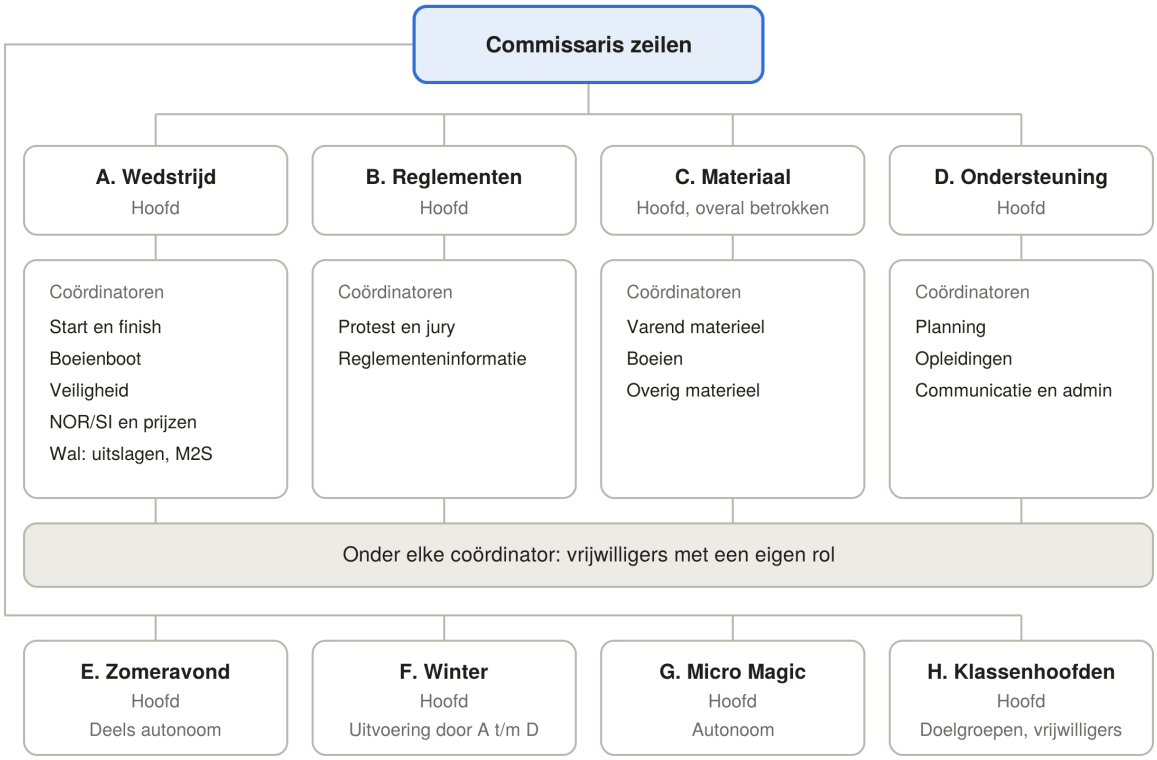
Respect
voor elkaars mening, tijd, elkaars rol en voor andere leden. We geven feedback op een opbouwende manier.

Openheid
plannen en beslissingen worden gedeeld, en ieders mening telt. We maken duidelijk wie waarvoor verantwoordelijk is, zodat niemand hoeft te gissen, en bij een vergadering komt iedereen aan het woord.

Samen
iedereen hoort erbij, nieuwe vrijwilligers worden warm ontvangen en het moet vooral ook leuk zijn. Wie een verbeterpunt inbrengt, denkt ook mee over de oplossing, en we pakken dingen samen op, zodat niemand er alleen voor staat.

Hoe de organisatie eruitziet

Het wedstrijdzeilen valt onder de commissaris zeilen. Per evenement levert de commissaris het wedstrijdcomité, het protestcomité en het materieel. Daarvoor stuurt de commissaris acht commissies aan, elk met een hoofd, coördinatoren en vrijwilligers.



Organogram commissaris zeilen

- **A. Wedstrijdcommissie:** voorbereiding en uitvoering van het evenement, op het water en aan de wal. Per evenement is één race officer eindverantwoordelijk op het water.
- **B. Reglementencommissie:** juridisch kader en rechtspraak. De jury beslist onafhankelijk.
- **C. Materiaalcommissie:** bezit en onderhoud van het materieel; het hoofd is bij alle commissies betrokken.
- **D. Ondersteuningscommissie:** mensen, planning, opleiding en communicatie, het aanvragen van vergunningen voor het wedstrijdzeilen en de catering voor de aanwezige vrijwilligers.
- **E. Zomeravondwedstrijden:** gedeeltelijk autonoom, met eigen coördinatoren.
- **F. Winterwedstrijden:** de uitvoering komt van de commissies A t/m D.
- **G. Micro Magic-wedstrijden:** volledig autonoom, met eigen coördinatoren.
- **H. Klassenhoofden:** vertegenwoordigen de klassen en doen bij evenementen een beroep op de klassen om vrijwilligers te leveren.

De lijn loopt van de commissaris via de hoofden en coördinatoren naar de vrijwilligers. Elk hoofd is eindverantwoordelijk voor de eigen commissie en rapporteert aan de commissaris; afstemming tussen commissies loopt via het overleg met de commissaris. Vaste overlegmomenten zijn vóór het seizoen, vóór elk groot evenement en na het seizoen.

Waarom we dit vastleggen

De organisatie maakt, binnen en buiten de vereniging, duidelijk wie waarvoor primair verantwoordelijk is. Die duidelijkheid bevordert de communicatie en voorkomt misverstanden: iedereen weet bij wie hij moet zijn. Bovendien zien vrijwilligers zo waar ze zich bij kunnen en willen aansluiten. Zo brengen we onze waarden respect, openheid en samen in de praktijk.

In ontwikkeling

Deze indeling ligt niet voor altijd vast. Nieuwe inzichten kunnen ertoe leiden dat de organisatie verandert, en we passen haar aan wanneer de praktijk daarom vraagt. De uitwerking per commissie, met taken en rollen, staat in de bijlage en in het document Organisatie Commissaris Zeilen.

Klassen centraal

Het wedstrijdzeilen op de Kaag drijft voor een belangrijk deel op de klassen. Als wedstrijdcomité hebben we een dienende rol: we groeien vooral in samenspraak met de klassenorganisaties. De klassenhoofden (commissie H) vormen daarbij de verbinding tussen de klassen en de organisatie. We geven ruimte aan initiatieven uit de klassen en ondersteunen die, zodat goede ideeën snel op het water komen. Waar onze doelen en aanpak gelijk oplopen met die van een klasse, mogen we ook verwachten dat die klasse bijdraagt als dat nodig is. Het vormgeven van deze relatie is een speerpunt voor de komende periode.

Wedstrijden en training

- **Wedstrijden:** op woensdagavond, op zondagen in de winter en met seriewedstrijden in de zomermaanden.
- **Training:** op zondagmiddag wordt er getraind door de jeugd. Finnzeilers organiseren op zondagmiddag start-on-demand wedstrijdjes waarbij andere klassen van harte welkom zijn. En de 12-voetsjollen trainen op woensdagmiddag.
- **Oefenplek voor vrijwilligers:** de start-on-demand-training op zondagmiddag is ook de plek waar vrijwilligers voor start, finish en regelgeving kunnen oefenen.
- **Open en onderlinge wedstrijden:** bij open, officiële wedstrijden, zoals de Kaagweek, de Voorkaag, de Nakaag, de Combi “Super Kaag Cup” en klassekampioenschappen, gelden de Regels voor Wedstrijdzeilen van World Sailing met de bepalingen van het Watersportverbond. Bij onderlinge wedstrijden, zoals de woensdagavond- en winterwedstrijden, ligt de focus op de Definities, de Grondprincipes en de Delen 1 t/m 5 van de Regels voor Wedstrijdzeilen. Voor onderlinge wedstrijden is geen licentie nodig, zodat iedereen eenvoudig kan meedoen.

Zomeravond-, winter- en Micro Magic-wedstrijden

De zomeravond- en winterwedstrijden voorzien al jaren in een duidelijke behoefte: veel zeilers beleven er plezier aan. Dat willen we zo houden, met laagdrempelige wedstrijden waarvoor geen licentie nodig is. Het Micro Magic-wedstrijdzeilen, met een groep van meer dan 30 deelnemers, is ook een activiteit binnen KWV de Kaag.

Jeugd

Het jeugdzeilen valt onder de commissaris jeugd. Wij sluiten daarbij aan en hebben een faciliterende rol: we organiseren en voeren de zeilwedstrijden uit waaraan de jeugd meedoet. Kinderen die mee willen doen aan wedstrijden voelen zich welkom en beleven er plezier aan, of ze nu voorin varen of niet. Daarnaast krijgen ze de kans om zich verder te ontwikkelen. De ambities kunnen daarbij verschillen: voor de een staan plezier en ervaring opdoen voorop, de ander wil zich verder ontwikkelen als wedstrijdzeiler. Voor allebei is bij ons plaats.

Samen met de commissaris jeugd zorgen we ervoor dat jeugdzeilers tijdens wedstrijden altijd kunnen rekenen op begeleiding die past bij hun niveau en behoeften.

Voor de continuïteit van het wedstrijdzeilen op de lange termijn werven we actief nieuwe, jonge zeilers. Dat zijn niet alleen kinderen, maar ook jongvolwassenen van 20 tot 35 jaar.

Regels en reglementencommissie

Wedstrijdzeilen kent een van de meest complexe regelgevingen in de sport. Daarom is er een aparte reglementencommissie (B) die zorgt voor de bemensing van de jury en voor het actueel houden van de regelkennis. Daarbij maken we onderscheid tussen open en onderlinge wedstrijden, zodat de toegepaste regels passen bij het soort wedstrijd.

Middelen, innovatie en financiën

Wedstrijdzeilen bij KWV de Kaag richt zich op alles wat wedstrijden mogelijk maakt, niet op de wedstrijdboten zelf.

- **Wat we wel doen:** de aanschaf en het onderhoud van drijvend materiaal (zoals startschip, boeien en begeleidingsboten), het gebruik van gebouwen en een zorgvuldige omgang met alle middelen die wedstrijden mogelijk maken.
- **Wat we niet doen:** de aanschaf en het onderhoud van wedstrijdboten. Voor de jeugd zijn er wel boten beschikbaar waarmee aan wedstrijden kan worden deelgenomen, zoals enkele ILCA’s en Optimisten voor jonge beginners.
- **Innovatie:** we omarmen vernieuwingen die het wedstrijdzeilen eerlijker en sneller maken, zoals startprocedures met moderne middelen.
- **Wedstrijdadministratie:** het opstellen van de Notice of Race (NoR) en Sailing Instructions (SI) maken we eenvoudiger met moderne hulpmiddelen. Inschrijving, uitslagen en publicatie verlopen volledig via Manage2Sail, omdat dit nationaal en internationaal de standaard is.
- **Duurzaam en breed inzetbaar:** we kiezen middelen die zo duurzaam mogelijk zijn en voor meerdere doelen gebruikt kunnen worden.
- **Realistisch afschrijven:** technologie en buitenboordmotoren gaan korter mee dan bijvoorbeeld een startschip of starttoren. Ons financieel beleid houdt daar rekening mee, zodat vervanging op tijd mogelijk is, in balans met de andere sporttakken zoals roeien en jeugd.

Samenwerking

Wedstrijdzeilen staat niet op zichzelf. Binnen KWV de Kaag werken we samen met de jeugd, het roeien en de andere onderdelen van de vereniging, bijvoorbeeld bij het delen van materieel, het invoeren van innovaties en de inzet van vrijwilligers. Buiten de vereniging werken we samen met onze buren, waarbij we elkaar het plezier en de verdiensten gunnen, en met klassenorganisaties die graag op de Kaag varen.

Kerndoelen

Dit zijn de acht doelen waar we de komende twee jaar op sturen. De commissaris zeilen stelt de kerndoelen vast. Ze worden ingebed in de taken van de verschillende commissies; de kolom Commissie geeft aan waar. De uitwerking per doel staat in het uitvoeringsplan.

Doel	Resultaat	Commissie	Klaar
Organisatie en continuïteit	Rollenoverzicht met taken en verantwoordelijkheden; planning bij meerdere mensen in de ondersteuningscommissie; elke sleutelfunctie (race officer, start en finish, uitslagen, jury) heeft twee mensen en een opvolger	D. Ondersteuning	Start seizoen 2027
Opleiding vrijwilligers	Opleidingsaanbod voor alle rollen, van rescue tot race officer, met een leerpad per rol en de zondagtraining als oefenplek	D. Ondersteuning	Eind 2027
Inspirerende cultuur	Afspraken over opbouwende feedback, onder vier ogen; na elke serie een korte evaluatie met het team	Alle commissies	Start seizoen 2027
Zeilers terugwinnen	Gemiddeld aantal boten per evenement, met elk seizoen groei; na elke serie een evaluatie onder zeilers en klassenorganisaties met één verbeterpunt	A. Wedstrijd H. Klassen	Elk seizoen
Relatie met de klassen	Vaste afspraken en een vast overlegmoment met de klassenorganisaties, via de klassenhoofden; per klasse helder wat wij bieden en wat de klasse bijdraagt	H. Klassen	Start seizoen 2027
Nieuwe, jonge zeilers werven	Actieve werving van nieuwe, jongere wedstrijdzeilers: jeugd én jongvolwassenen (20-35 jaar); elk seizoen nieuwe deelnemers jonger dan 35	H. Klassen D. Ondersteuning	Elk seizoen
Reglementencommissie en regelkennis	Goed bemenste reglementencommissie en jury; minstens één lezing per jaar; digitale regelhulp beschikbaar voor zeilers	B. Reglementen	Eind 2027
Materiaal	Investerings- en onderhoudsplan voor het drijvend materiaal, met vervangingsmomenten in de meerjarenbegroting	C. Materiaal	Start seizoen 2027

Verder willen we

- **Jeugd en beginners:** een laagdrempelige plek in de Voorkaag, Nakaag, Kaagweek en de Combi “Super Kaag Cup”, zonder verplichting. De jeugd kan daarbij altijd rekenen op

begeleiding, passend bij het niveau en de behoeften van de zeiler; volwassen beginners krijgen begeleiding wanneer ze erom vragen.

- **Meer klassen naar de Kaag:** elk jaar minstens één nieuwe klasse die een (kampioenschaps)wedstrijd op de Kaag vaart.
- **Gevarieerde wedstrijdbanen:** onderzoeken of we onze banen moeten aanpassen of meer variëren, met het gebruik van de Joppe tijdens de Kaagweek als voorbeeld.
- **Teamwedstrijden:** onderzoeken of we onderlinge teamwedstrijden kunnen organiseren.
- **Bekendheid buiten de Kaag:** onze vrijwilligers worden gevraagd bij wedstrijden van andere verenigingen.
- **Gezelligheid:** na elke wedstrijddag een moment samen aan de wal.

Risico's

Risico	Wat we eraan doen
Te weinig mensen die hun tijd willen geven; dit is ons grootste risico. We hebben vooral mensen nodig die de leiding nemen én mensen die de handen uit de mouwen steken	Een inspirerende cultuur, afwisselende rollen, een sterke ondersteuningscommissie en de zondagtraining als laagdrempelige instap
Te veel afhankelijk van een paar personen	Twee mensen per sleutelfunctie en tijdige opvolging
Afhankelijkheden van de locatie: zeilers moeten de reis de moeite waard vinden, en het pontje, de kraan en het parkeerterrein zijn zoals ze zijn	Wedstrijden van zo'n kwaliteit dat de reis loont, en een goede samenwerking met onze buren, waarin we elkaar het plezier en de verdiensten gunnen
De ligging van de Soos maakt de Kaag minder aantrekkelijk voor bezoekende wedstrijdzeilers, terwijl het samenzijn aan de wal juist onderdeel is van wat wij bieden. Willen we landelijk mee blijven tellen, dan moet dit verbeteren	We brengen dit als aandachtspunt in bij het bestuur, zodat het wordt meegenomen in toekomstige plannen voor terrein en gebouwen. Tot die tijd organiseren we het moment aan de wal zo dicht mogelijk bij de zeilers
Moderne middelen gaan korter mee dan een startschip of starttoren	Realistische afschrijving in de meerjarenbegroting
Minder tijd en mogelijkheden bij onze doelgroep om aan wedstrijden mee te doen	Kortere en flexibelere wedstrijdformats, teamwedstrijden, meedoen zonder vaste verplichting per serie, onderlinge wedstrijden zonder licentie-eis, en de zondagtraining als laagdrempelige instap

Bijlage: Organisatie per commissie

Elke commissie heeft een hoofd dat eindverantwoordelijk is voor de commissie en rapporteert aan de commissaris zeilen. Een hoofd mag tegelijk coördinator zijn binnen de eigen commissie, maar beslist niet over andere commissies. Onder elke coördinator werken vrijwilligers met een eigen rol.

Commissie	Coördinatoren	Kerntaken
A. Wedstrijdcommissie	Start en finish; Boeienboot en veiligheid; NOR/SI en prijzen; Wal	Voorbereiding en uitvoering van het evenement, op het water en aan de wal. Per evenement één race officer, eindverantwoordelijk op het water en aanvoerder van het wedstrijdcomité.
B. Reglementencommissie	Protest en jury; Reglementeninformatie	Samenstelling jury, protesten en verzoeken om verhaal, adviserende toetsing van NOR/SI en vragen van deelnemers. De jury beslist onafhankelijk.
C. Materiaalcommissie	Varend materieel; Boeien; Overig materieel	Beheer en onderhoud van boten, motoren, boeien, vlaggen, marifoons, starttoren/startschip en ICT-hardware. Uitgifte op de wedstrijddag via de coördinator boeienboot en veiligheid (A).
D. Ondersteuningscommissie	Planning; Opleidingen; Communicatie en administratie	Evenementenkalender en roosters, opleidingen en kwalificaties per rol, communicatie met vrijwilligers en stakeholders, vergunningen voor het wedstrijdzeilen, catering voor de aanwezige vrijwilligers, evaluaties en budget.
E. Zomeravondwedstrijden	Nog in te vullen	Zomeravondserie; gedeeltelijk autonoom.
F. Winterwedstrijden	Nog in te vullen	Winterserie; A t/m D leveren race officer, jury en materieel.
G. Micro Magic-wedstrijden	Nog in te vullen	Wedstrijden met radiografisch bestuurde Micro Magic-modelboten; volledig autonoom.
H. Klassenhoofden	Finn, 12-voetsjol, Valk, Marieholm, Regenboog, Pampus, Yngling en Jeugd	Vertegenwoordigen de klassen binnen KWV De Kaag en doen bij evenementen een beroep op de klassen om vrijwilligers te leveren.

Vaste afspraken per evenement

- **Race officer:** één eindverantwoordelijke op het water en aanvoerder van het wedstrijdcomité; rapporteert aan de commissaris.
- **NOR/SI:** opgesteld door A en vóór publicatie getoetst door B (B adviseert, de commissaris beslist); het officiële mededelingenbord staat online in M2S.
- **Uitslagen:** de jury geeft beslissingen direct door aan de walcoördinator, die de uitslag aanpast en publiceert.

- **Materieel:** komt bij C vandaan en gaat via de coördinator boeienboot en veiligheid (A) uit en in, met een overdrachtslijst heen en terug.
- **Jury:** onafhankelijk; geen invloed van hoofden of commissaris op beslissingen.
- **Grote evenementen:** bij de Kaagweek en NK's besluit de commissaris zeilen wie voorzitter van het protestcomité wordt en of, en welke, vergoedingen vrijwilligers krijgen die geen lid zijn van KWV De Kaag.
- **Evaluatie:** na elk evenement een korte evaluatie per commissie, verzameld door D.

Deze indeling is in ontwikkeling en wordt aangepast wanneer nieuwe inzichten daarom vragen.